

# 民进杭州市委会首轮绩效管理规划 (2016-2020年)

## 一、使命和愿景

### (一) 使命

中国民主促进会是以从事教育文化出版工作的高中级知识分子为主、具有政治联盟性质、致力于建设中国特色社会主义事业的政党，是同中国共产党通力合作的参政党。坚持接受中国共产党的领导，坚持爱国、民主、团结、求实，坚持立会为公，是本会的优良传统。民进定位于“参政党”，就是指民进要坚持和完善中国共产党领导的多党合作和政治协商制度，把工作重点转移到社会主义现代化建设上来。一方面发挥历史形成的教育文化出版界别优势，坚持“以新作为巩固老阵地”积极建言献策；另一方面迎难而上，坚持“在顺势中开拓新领域”，根据全面建设小康社会的需要，在诸多新领域，贡献智慧和力量。民进杭州市委会在中共杭州市委和民进浙江省委会的领导下，紧紧围绕全面建成小康社会的宏伟目标，牢牢把握团结和民主两大主题，充分调动全市民进会员的积极性，围绕中心大局，服务杭州经济社会发展，切实承担起中国特色社会主义事业的亲历者、实践者、维护者、捍卫者的历史使命。

### (二) “十三五”期间愿景与具体工作目标

“十三五”时期是全面建成小康社会决胜阶段，也是我市加快经济转型、城市转型、社会转型、政府转型的攻坚阶段。

民进杭州市委会将继续坚持“有思有行、集智聚力、顺势而为、开拓创新”的工作方针，进一步发挥我会优势和特色，努力为建设一流城市创造一流业绩。愿景和具体工作目标有以下五个方面：

**坚持主线引领，不断夯实思想政治共识。**“十三五”期间，我会将切实加强新形势下的思想政治工作，继续纵深推进学习实践活动，巩固和深化活动成果。要进一步创新学习载体、丰富学习内容，积极引导广大会员树立重视学习、坚持学习、终身学习的观念，不断提高政治素质、理论修养和业务能力；要充分发挥领导班子和理论中心组示范引领作用，引导广大会员领悟新精神，把握新部署，适应新常态；要切实增强政治意识、大局意识、核心意识、看齐意识，不断提升理论水平，加强与社会主流媒体、新媒体的良性互动，不断弘扬主旋律，凝聚正能量。

**夯实组织基础，深入激发组织工作活力。**“十三五”期间，我会将充分发挥各级领导班子成员“关键少数”的引领带头作用。要加强“人才库”建设，积极推进代表性人士、新阶层代表人士和后备干部队伍的发掘和培养，有计划地向各级部门和组织推荐，帮助骨干会员成长，通过提供多元化的平台和载体，使他们能够在党派工作实践中崭露头角。

**围绕中心工作，切实履行参政党职能。**“十三五”期间，我会将按照“巩固老阵地，开拓新领域”的工作方针，进一步

巩固民进特色优势，持续关注教育、文化、医疗、环保等突出的问题。重点关注热点、难点和群众迫切需要解决的问题，积极开拓调查研究的新领域，紧紧围绕市委市政府的中心工作，把握杭州推进城市“国际化”主题和“后峰会、前亚运”这一发展机遇，进行前瞻性、战略性的课题调研。要根据《民进全国参政议政工作会议》精神，推进参政议政工作的五个“有”，即有组织、有渠道、有平台、有资源、有制度。进一步深化市委会与各级基层组织的上下联动工作机制，完善信息、人才和使用的共享机制；进一步推动专门委员会的主体作用，提高参政议政的整体合力。

**融合优势资源，努力开创社会服务新局面。**“十三五”期间，我会将继续擦亮社会服务金品牌，深入开展“同心”系列活动。要充分发挥教育、医卫界别的传统优势，继续开展“教文卫三下乡”和下基层活动；积极打造我会文化艺术新亮点，充分发挥杭州民进开明艺术团和杭州开明画院的凝聚和辐射作用；要推进会员“微公益”建设，加强与各类社会公益活动对接，培养民进特色的志愿者队伍；要支持各基层组织开展形式多样、各具特色的社会服务活动，深入基层，了解民意，探求解决社会问题的有效途径；要注意把握社会服务与能力建设、教育宣传、参政议政的结合点，不断加大工作力度、拓展工作深度。

## **二、“十三五”期间关键指标和重点工作目标**

## **（一）思想宣传工作目标**

**总体目标：**高举中国特色社会主义伟大旗帜，全面贯彻党的十八大和十八届三中、四中、五中、六中全会精神，深入学习贯彻习近平总书记系列重要讲话精神，着力铸就共同理想、凝聚智慧力量、引导思想舆论、培育文明风尚、营造和谐氛围，为把杭州早日建成具有独特韵味、别样精彩的世界名城和美丽中国样本，为促进我市全面率先建成小康社会、提前实现现代化的目标提供精神动力、思想保证和舆论支持。

**工作目标一：进一步搞好思想建设和学习教育工作，巩固全会共同的政治基础。主要内容和具体措施：**

健全并落实各项学习制度，发挥领导班子成员和中心学习组领学作用。通过举办报告会、座谈会、培训班、民主生活会，撰写学习体会文章等形式，推动全会的政治理论学习。开展“不忘合作初心，继续携手前进”专题教育等学习实践活动，认真学习中共十八大和十八届三中、四中、五中、六中全会精神，习近平总书记系列重要讲话精神，将学习作为各类会议、培训、活动的重要内容，在思想、政治、行动上同以习近平同志为核心的中共中央保持高度一致，坚定“四个自信”，增强“四种意识”，特别是核心意识、看齐意识，巩固民进全会的道路认同、目标认同和价值认同，以及“为执政党助力、为国家尽责、为人民服务”的责任心和使命感。

**工作目标二：进一步加强参政党理论研究，提供高素质参**

### **政党建设的理论支持。主要内容和具体措施：**

参政党理论是民主党派自身建设和履行职能的经验规律的科学总结，是参政党建设的理论依据。要充分发挥会员和特邀专家的作用，以应用理论研究为重点，以课题为纽带，以成果转化为抓手，推动全会参政党理论研究的开展，科学总结多党合作和参政党建设的经验规律，努力回答新时期、新形势下参政党理论与实践中的重大问题，为建设适应时代要求的高素质参政党提供理论基础、理论支持。

### **工作目标三：开展会史系统研究，继承弘扬民进优良传统。主要内容和具体措施：**

要发挥会史研究会的骨干作用，加强会史资料的抢救，形成民进优良传统教育产品，发挥会史教育的作用，深化民进会史的宣传教育。

### **工作目标四：大力加强宣传舆论阵地建设，特别要重视发挥新兴媒体的积极作用。主要内容和具体措施：**

加强会刊、网站、微信公众号等宣传舆论载体建设，加强外宣工作力度，更新传播理念、改进传播手段、增强传播能力，使中国特色社会主义理论、多党合作的理论与实践、民进的历史和传统等能更广泛地传播，更深入地影响广大会员和社会大众。

### **工作目标五：努力建设一支高素质的宣传干部队伍，为我会宣传思想工作打好人才基础。主要内容和具体措施：**

加强选拔和培训工作，加快建设一支包括宣传报道、理论研究、会刊编辑、网络编辑和会史研究等在内骨干队伍，确保宣传思想工作的各项任务落到实处。

**年度目标分解：**

序号	工作任务	年份	工作目标（指标）
1	思想建设	2016	通过学习培训、宣讲座谈、典型宣传、经验交流等多种形式加强思想建设。 每年出刊《杭州民进》4期，“杭州民进”网站更新文章100篇，微信公众号更新文章100篇。举行一期新会员学习班，举行一次以上的会史研究、理论研究。
		2017	通过学习培训、宣讲座谈、典型宣传、经验交流等多种形式加强思想建设。 每年出刊《杭州民进》4期，“杭州民进”网站更新文章110篇，微信公众号更新文章110篇。举行一期新会员学习班，举行一次以上的会史研究、理论研究。
		2018	通过学习培训、宣讲座谈、典型宣传、

			<p>经验交流等多种形式加强思想建设。</p> <p>每年出刊《杭州民进》4期，“杭州民进”网站更新文章120篇，微信公众号更新文章120篇。举行一期新会员学习班，举行一次以上的会史研究、理论研究。</p>
		2019	<p>通过学习培训、宣讲座谈、典型宣传、经验交流等多种形式加强思想建设。</p> <p>每年出刊《杭州民进》4期，“杭州民进”网站更新文章130篇，微信公众号更新文章130篇。举行一期新会员学习班，举行一次以上的会史研究、理论研究。</p>
		2020	<p>通过学习培训、宣讲座谈、典型宣传、经验交流等多种形式加强思想建设。</p> <p>每年出刊《杭州民进》4期，“杭州民进”网站更新文章140篇，微信公众号更新文章140篇。举行一期新会员学习班，举行一次以上的会史研究、理论研究。</p>

## (二) 组织建设工作目标

**总体目标:**进一步发挥我会界别优势和特色,深入贯彻“人

才强会”战略，更好体现界别特色和适应工作新常态，激发组织活力。

**工作目标一：通过抓“关键少数”和“关键小事”，提升组织感，增强民进自豪感。主要内容和具体措施：**

抓“关键少数”，修订完善常委联系基层工作制度和市委委员工作职责；要求市委常委走基层每年不少于2次；建立市委委员履职情况通报制度。抓“关键小事”，要求每个支部开展“学会章、交会费、做民进人”活动，通过仪式增强自豪感和责任感。每年举办市委委员和基层组织负责人培训班。全面提高各级组织领导班子思想建设、能力建设。

**工作目标二：严把会员发展质量关，提升工作机构和基层组织的履职能力。主要内容和具体措施：**

探索优秀会员和优秀入会申请人发现机制，加强“人才库”建设，积极做好代表性人士、新阶层代表人士和后备干部队伍的发掘、培养和使用工作。制定组织发展五年规划，进一步研究和把握新时期基层组织建设规律和会员成长规律，努力为优秀年轻骨干会员铺台阶、搭舞台、压担子，使他们在实践锻炼中尽快成长。激发组织活力，整合资源，探索组织发展和管理新思路新模式。

制定市委会工作机构工作细则，健全组织网络，定期召开区、县（市）民进工作和工作机构工作交流会，加强考核评比，争先创优。注重把优秀支部和工作机构的典型经验提炼为制度



规定，有针对性地指导工作，进一步提高履职能力和成效。

年度目标分解：

序号	工作任务	年份	工作目标（指标）
2	组织建设	2016	加强基层组织建设，举办基层组织负责人培训班一次以上，做好市委会换届工作，会员数达到 2000 人左右。
		2017	完善基层组织管理，优化基层组织考核制度，完成工作机构换届工作，出台组织发展五年规划；举办市委委员、基层组织负责人培训班各一次，深化支部与社区结对共建，会员数达 2060 人左右。
		2018	完善基层组织管理，重视后备干部队伍建设，做好育才聚才工作，深化支部与社区结对共建，会员数达 2120 人左右。
		2019	完善基层组织管理，召开“各区(市)民进工作交流会”和“工作机构工作交流会”各一次，深化支部与社区结对共建，会员数达 2180 人左右。

		2020	完善基层组织管理，开展支部换届工作，深化支部与社区结对共建，会员数达 2240 人左右。
--	--	------	--

### **(三) 参政议政工作目标**

**总体目标：**参政议政工作要紧紧围绕市委、市政府中心工作和人民群众普遍关心的民生热点、难点问题，服务省、市发展大局，聚焦“十三五”规划实施、全面深化改革等重要工作，结合我会特色，找准服务大局的切入点、结合点和着力点，充分发挥会内外人才智力优势，谏诤言、献良策，按照建设适应时代的高素质参政党的要求，持续提升我会参政议政的能力、质量和水平。

**工作目标一：加强参政党职能发挥，提高参政议政信息工作精准度，拓宽民主监督渠道。主要内容和具体措施：**

整合力量，落实责任，充分发挥民进各工作机构、各级基层组织、市委会机关三驾马车的参政议政能力。

进一步加强选题能力，不断提高参政议政信息工作精准度。在选题时，要选择和中共党委、政府重大决策相关的课题，要选择中共党委、政府暂时无法顾及而又对社会经济发展具有重要性的课题，要选择与人民群众关系密切的课题，重点围绕市委、市政府中心工作和人民群众普遍关心的民生热点、难点问题，聚焦“十三五”规划实施、国际名城建设，以“贯彻落实五位一体总体布局、四个全面战略布局，建设两美浙江”“抢

抓后峰会前亚运机遇，推进杭州城市国际化”“完善现代城市治理体系”等方向为重点开展专题调研；结合我会特色，找准切入点，推进教育、文化、医卫方向的调研，特别是要按照践行文化自信的要求，突出推进大文化调研。

不断完善参政议政工作各类机制和制度，充分发挥机制优势和制度优势。进一步建立健全参政议政考核激励机制、协同合作机制、经费保障机制、成果转化与使用机制等一系列工作机制。调动各工作机构、各级基层组织参政议政积极性，并为其开展履职提供制度保障。

加大政治协商和民主监督工作力度。积极参加中国共产党领导的政治协商，加强与政府各有关部门的对接，谈问题，建诤言，积极参与法律、法规和政策的制定、修改及调整完善工作。积极开展视察调研，进一步拓宽民主监督渠道。

**工作目标二：进一步加强会内参政议政人才队伍建设。主要内容和具体措施：**

做好每季度的“参政议政工作研讨例会”，定期或不定期地举办面向代表、委员、新会员、参政议政骨干的各类参政议政培训班，建立“入会三年内新会员履职培训计划”和“会员回炉学习辅导三年计划”，建设为配合政党协商、民主协商、高层协商履职服务的“民进组织参政议政快速响应智囊队伍”。

进一步加强我会市人大代表、政协委员履职能力建设。通过建立科学规范、富有生机与活力的考核机制，进一步促进我

会代表、委员履职向制度化、规范化、程序化方向发展。根据以《政协杭州市委员会关于市政协委员履行职责管理办法》《杭州市政协委员退出机制的若干规定（试行）》为业务指导原则和履职行为准绳，结合民进工作实际，不断完善我会代表、委员履职工作的考核与管理体制机制建设。

进一步发挥“外脑”作用。稳步推进“开明智库”建设，依托“开明智库”加强与会外专家、人才的合作，广泛汇集社会资源，为我会参政议政工作提供智力和人才支持。

**年度目标分解：**

序号	工作任务	年份	工作目标（指标）
3	参政议政	2016	贯彻质量优先原则，全年收集会员反映社情民意信息 200 篇，向省市各有关部门报送 150 篇，被有关部门录用 120 篇。围绕中心工作，形成不少于 10 篇调研报告，向政协全会提交 5 个集体提案和 2 个大会发言。
		2017	贯彻质量优先原则，全年收集会员反映社情民意信息 200 篇，向省市各有关部门报送 150 篇，被有关部门录用 120 篇。围绕中心工作，形成不少于 10 篇调研报告，向政协全会提交 5 个

			集体提案和 2 个大会发言。
		2018	贯彻质量优先原则，全年收集会员反映社情民意信息 200 篇，向省市各有关部门报送 150 篇，被有关部门录用 120 篇。围绕中心工作，形成不少于 10 篇调研报告，向政协全会提交 5 个集体提案和 2 个大会发言。
		2019	贯彻质量优先原则，全年收集会员反映社情民意信息 200 篇，向省市各有关部门报送 150 篇，被有关部门录用 120 篇。围绕中心工作，形成不少于 10 篇调研报告，向政协全会提交 5 个集体提案和 2 个大会发言。
		2020	贯彻质量优先原则，全年收集会员反映社情民意信息 200 篇，向省市各有关部门报送 150 篇，被有关部门录用 120 篇。围绕中心工作，形成不少于 10 篇调研报告，向政协全会提交 5 个集体提案和 2 个大会发言。

#### **(四) 社会服务工作目标**

**总体目标：**认真贯彻共享发展理念，围绕国家精准脱贫扶贫战略和民进中央要求，以重点项目为依托，积极探索新机制，

社会服务工作取得新成效。

**工作目标一：持续推进精准帮扶。主要内容和具体措施：**

全力参与贵州、甘肃脱贫攻坚项目，创新发展支边扶贫工作。积极参与“同心·彩虹行动”帮扶活动，做好对贵州黔西南布依族苗族自治州安龙县的幼儿教育帮扶工作，在加快幼儿教师专业化成长、提高幼儿园管理水平，改善幼儿园硬件设施捐赠方面继续努力。

充分发挥教育、医卫、文化界别优势，继续开展“教文卫三下乡”和下基层活动。大力倡导“微公益”活动，加强与各类社会公益组织的对接，建立杭州民进社会服务志愿者人才库。支持各工作机构和基层组织开展形式多样、各具特色的社会服务活动，加强横向、纵向联动，深入基层，了解民意，探求解决社会问题的有效途径。

**工作目标二：打造亮点，汇聚人才，推进民进开明艺术团、开明画院和企业家联谊会三个平台建设。主要内容和具体措施：**

积极打造我会文化艺术新亮点，按照量力而行、尽力而为的原则，通过多层次、多角度的艺术形式开展社会服务工作，逐步规范化制度化。坚持定期与不定期相结合，根据季节特点、重大节日需求，定期开展文化艺术“服务日”活动，并充分发挥民进开明艺术团团员的主动性，不定期的开展创新型活动。坚持集中与分散相结合。既注重小范围、灵活机动的文艺表演

形式，也根据需要聚拢大部队开展演出，使人力物力发挥最大化作用。在“十三五”期间组建完成杭州民进开明画院，发挥该工作机构的职责和社会作用，把机构成员的业务能力、优势资源、社会影响等加以整合，切实加强成员管理，精心策划活动，悉心运作画展，积极对外交流。继续发挥企业界会员的积极作用，支持企业家联谊会加强自身建设。把企业家联谊会营造、建设成为经济界会员之家，关心、帮助经济界会员们的事业发展，同时引导他们积极履行职能尽责、参政议政、社会服务。

**年度目标分解：**

序号	工作任务	年份	工作目标（指标）
4	社会服务	2016	持续推进开明艺术团、开明书画院平台建设，提升传统品牌效应。加强联动，形成社会服务合力，在社区和农村开展送教送医送文化等社会服务活动5次以上。
		2017	持续推进开明艺术团、开明书画院平台建设，提升传统品牌效应。加强联动，形成社会服务合力，在社区和农村开展送教送医送文化等社会服务活动5次以上。

		2018	持续推进开明艺术团、开明书画院平台建设，提升传统品牌效应。加强联动，形成社会服务合力，在社区和农村开展送教送医送文化等社会服务活动5次以上。
		2019	持续推进开明艺术团、开明书画院平台建设，提升传统品牌效应。加强联动，形成社会服务合力，在社区和农村开展送教送医送文化等社会服务活动5次以上。
		2020	持续推进开明艺术团、开明书画院平台建设，提升传统品牌效应。加强联动，形成社会服务合力，在社区和农村开展送教送医送文化等社会服务活动5次以上。

### 三、绩效问题整改

民进杭州市委会在“十三五”期间将重点对照党派职能，加强自身建设和职能履行，特别要加强参政议政实效、丰富民主监督方式，更好地履行参政党职能。

“十三五”期间重点解决问题：民主监督实效性仍有待增强，民主监督的职能尚未有效发挥。

措施：积极探索将政党协商、参政议政、社会服务等工作



与民主监督紧密结合，认真研究民主监督的多种形式，进一步探索民主监督的有效方式，建立健全行之有效的参政党民主监督机制。

#### **四、组织保障**

市委会认真贯彻落实市考评办《关于做好首轮绩效管理规划编制工作的通知》相关工作要求，依据《杭州市绩效管理条例》文件精神，结合机关工作实际，为保障市委会首轮绩效管理规划顺利实现，现制定如下保障举措：

**（一）加强领导，完善制度保障。**按照“一把手负总责、分管领导具体抓”的原则，建立了以市委会领导班子负责的绩效管理领导小组，高度重视绩效管理规划各项工作，将首轮绩效管理规划编制写入年度工作要点中。市委会完善议事制度，通过主委会议、常委会议、机关工作例会、专题学习会等形式，加强绩效管理工作。绩效领导小组定期反馈绩效管理进度和相关要求，及时研究解决规划实施过程中遇到的困难和问题。

**（二）优化分工，推进联动协调。**领导小组负责研究、审核重点工作目标，机关内部各处室优化分工，将每项工作落实到具体的人，办公室负责督促各业务处室积极上报各项工作目标。各处室每月通过月度工作完成情况和下月工作重点来把控绩效考核目标的完成进度。推进联动协调，对于重大工作目标，各处室协调合作，共同完成。

**（三）突出重点，注重工作实效。**结合党派工作实际和主

要职能，在绩效管理工作中突出参政议政的重要性。各项工作更加突出工作完成的实际效果，突出服务意识。